

# Geschäftsbericht

# 2022

## Impressum

Verein Spitex Grüningen  
Niderwisstrasse 6  
8627 Grüningen

Spitex Ambulant: 044 935 11 06  
info@spitex-grueningen.ch  
Spitex Pflegewohnung: 044 512 08 00  
pflgewohnung@spitex-grueningen.ch

Spendenkonto: Zürcher Kantonalbank  
CH22 0070 0112 9004 2612 1

## Inhalt

Jahresberichte	Seite 3
Grundlagen	Seite 6
Vereinsorgane	Seite 10
Jahresrechnung	Seite 11
Anhang	Seite 16
Betriebliche Kennzahlen	Seite 21

## Jahresbericht des Präsidenten

Sehr geehrte Leser und Leserinnen

Glücklicherweise wurden alle Massnahmen zu Covid-19 aufgehoben. Im Namen des Vorstands danke ich unserem Leitungsteam und allen Mitarbeitenden für Ihren Einsatz in den letzten zwei Jahren. Nur dank der hohen Flexibilität aller Betroffenen konnten wir die Auswirkungen von Covid-19 und der beschlossenen Massnahmen so gut meistern. Zwar haben sich Covid-19 und die Auswirkungen der Massnahmen auch in der Vereinsrechnung niedergeschlagen, dank des Einsatzes unserer Mitarbeitenden litt aber nie die Qualität der Leistungen an unsere Klientinnen und Klienten darunter. Herzlich Dank!

Dank des sehr grosszügigen Legats von Thomas W. Hertli verfügt der Verein heute über beachtliche liquide Mittel. Der Vorstand hat daher mit verschiedenen Partnern und Partnerinnen Gespräche geführt, die aber keine mittelfristigen Optionen ergaben. Aus diesem Grund hat der Vorstand entschieden, die freien Mittel bestmöglich anzulegen. Der Vorstand wird mit unseren Partnern und Partnerinnen weiterhin im Kontakt bleiben und weiterhin mögliche Optionen im Rahmen der Vereinsstatuten und des Vereinszwecks prüfen.

Erläuterungen zum Betrieb finden Sie auf den nachfolgenden Seiten im Jahresbericht der Geschäftsleitung und des Leitungsteams. Es ist schön, die Flexibilität und Einsatzbereitschaft unserer Mitarbeitenden immer wieder feststellen zu dürfen. So unterstützt Tina Kessler im Jahr 2022 tatkräftig das Team der Pflegewohnung und Barbara Wirz übernahm dafür mehr Verantwortung im ambulanten Bereich. Im Dezember 2022 stiess Doris Okle zum Team der Spitex Grüningen und übernahm inzwischen die Leitung der stationären Pflege von Maya Hächler. Maya Hächler unterstützt Doris Okle als stellvertretende Leiterin der stationären Pflege. Ende 2023 stehen auch Pensionierungen an. Evi Bucher ist seit dem Beginn der Spitex mit dabei und trug auch wesentlich zur Erarbeitung des Konzepts der integrativen Pflege bei. Mit dem Start der Pflegewohnung stellte der Verein Johannes Schlegel als Geschäftsführer ein. Seither engagierte sich Johannes Schlegel sehr für die Umsetzung des Konzepts und die Optimierung der betrieblichen Abläufe. Dabei hatte er stets ein offenes Ohr für Anliegen der Mitarbeitenden, aber auch des Vorstands. Liebe Evi, lieber Johannes, vielen Dank für eure Arbeit und euer Herzblut, das ihr in die Tätigkeit unseres Vereins Spitex Grüningen gelegt habt!

Im Namen des Vorstands

Reinhard Hirzel  
Präsident

## **Jahresbericht der Geschäftsleitung und des Leitungsteams**

Die schrittweise Liberalisierung und Öffnung nach den ausserordentlich schwierigen Corona Jahren hat Vieles wieder möglich und Selbstverständliches wieder in die Arbeit und das Leben zurückgeholt, wir sind sehr dankbar! Der Druck auf Kosten und Effizienz im Gesundheitswesen nimmt laufend zu, die Umsetzung der Pflegeinitiative hat bis jetzt konkret keine Entlastung in personeller und finanzieller Hinsicht gebracht. Wir sind ausserordentlich dankbar mit einem fachlich so fähigen und menschlich so engagierten Team arbeiten zu dürfen!

### **Finanzen**

Das Resultat für die Gesamtorganisation ist ein Überschuss von Franken 129'114.15.-. Der Bereich Pflegewohnung konnte einen Überschuss von 50'406.41.- erarbeiten, nach den Jahren der aufbaubedingten und Umfeld beeinflussten Verlusten sind wir dankbar und stolz. Das Konzept SEWO, die Integration der Spitex Dienste und der Pflegewohnung in ein Haus mit 31 Alterswohnungen, kann als erfolgreich bezeichnet werden. Die Lebens- und Dienstleistungsqualität mit den integrierten Pflege- und Versorgungsleistungen ist hoch. Der Bereich ambulant hat wieder einen soliden Überschuss von 63'131.72.- erwirtschaftet.

### **Mitarbeitende**

Das engagierte Team hat in beiden Bereichen Umfeld beeindruckendes geleistet, hier unser tiefer Dank. Weiter war die Bereitschaft der Mitarbeitenden des ambulanten Bereichs gross, im stationären Bereich auszuhelfen, womit sie zur Konsolidierung des Betriebskonzepts der Durchlässigkeit und Solidarität zwischen den Bereichen beigetragen haben. Die Aufbauarbeit des Teams des stationären Bereichs, im Juli 2019 ins Leben gerufen, ist weiter auf dem Weg und hat sich auch in einem sehr schwierigen Umfeld bewährt und ist mit einer neuen Leitung Ende 2022 sehr erfolgreich umgesetzt worden. Im ambulanten Bereich nehmen alle Mitarbeitenden die jahrelang sorgfältige und von allen mitgetragene Teamentwicklung als sehr positiv war. Auch die Organisation und Neuausrichtung des Bereichs Haushalthilfe hat sich weiter gut entwickelt und bewährt. Weiter hat sich im Jahr 2022 die Nachfolgeregelung in der Geschäftsleitung angebahnt und konnte mit sehr qualifizierten und engagierten Mitarbeiterinnen aus dem Betrieb sehr erfolgreich auf den Weg gebracht werden.

### **Stationär**

Auch dieses Jahr war die Herausforderung für alle Mitarbeitenden im stationären Bereich enorm und der Druck entsprechend hoch. Trotzdem ist es gelungen, die Betreuungsqualität auf hohem Niveau zu halten. Die architektonische Gestaltung der Pflegewohnung mit direkten Zugängen in die Zimmer über die Aussensitzplätze hat sehr geholfen. Die Auslastung der Pflegebetten hat, trotz Corona-Lage, substantiell zugenommen. Durch die vielen krankheitsbedingten Personalausfälle und den finanziellen Druck war die Belastung der Mitarbeitenden sehr hoch und wurde aber souverän und sehr engagiert gemeistert

### **Ambulant**

Im ambulanten Bereich haben wir das Glück ein sehr stabiles, langjähriges und gut qualifiziertes Pflege team zu haben. Mehrere pflegerisch und medizinisch komplexe Pflegefälle verlangten von dem gesamten Team viel ab. Die hohe Auslastung der Spitäler, welche oft zu frühen Austritten oder ambulanten Behandlungen führt, wie auch der Anspruch im häuslichen Umfeld immer komplexere Klientensituationen zu meistern, beansprucht unsere Mitarbeitenden auf fachlich sehr hohem Niveau. Die Absprache mit Ärzten, Spitälern, Therapeuten und nicht zuletzt mit den Krankenkassen braucht Zeit, Fachwissen und entsprechende Ressourcen. Der Anteil der psychiatrischen Pflege ist weiter steigend und stellt ebenfalls hohe Anforderungen. Insgesamt waren die Pflegestunden gegenüber dem Vorjahr etwas rückläufig, was normalen Schwankungen in der häuslichen Pflege entspricht. Durch die stetig steigenden administrativen Anforderungen, und den entsprechenden Schulungen und Weiterbildungen der Mitarbeitenden, sind die unverrechenbaren Stunden trotzdem angestiegen.

### **Ausbildung**

Wir haben auch 2022 zwei Auszubildende begleitet. Wir bejahen die Ausbildung für die Pflege sehr und nehmen die gesetzliche Verpflichtung ernst. Die Betreuung und Begleitung der Auszubildenden fordert aber auch unsere Ausbilder\*innen und erfordert die entsprechenden personellen wie auch finanziellen Ressourcen. Der motivierte Einsatz der Auszubildenden im Betrieb motiviert zur Fortführung unserer Bestrebungen in der Ausbildung junger Menschen und der Förderung des Nachwuchses in den Pflegeberufen.

### **Regulatives**

Neben ständig ändernden Vorgaben des Bundesamts für Gesundheit (BAG) und der Gesundheitsdirektion bezüglich der Corona Pandemie haben uns auch dieses Jahr die Vorgaben und Regulative bezüglich Qualitätssicherung, Hygieneanforderungen und Dokumentation, Arbeitssicherheit und Brandschutz gefordert. Die Verpflichtung des Bundes ab April 2022 unseren Bewohnerinnen und Bewohnern das elektronische Patientendossier anzubieten, ansonsten wären wir nicht mehr berechtigt gewesen unsere Leistungen laut KVG abzurechnen, war eine Herausforderung. Umso ärgerlicher, dass das EPD in der aktuellen Form den Bewohnerinnen und Bewohnern keinerlei Nutzen oder Mehrwert bringt! Der jährliche Bericht an den Bezirksrat hat in beiden Bereichen zu einer positiven Rückmeldung geführt.

Für die Geschäftsleitung und das Leitungsteam:

Eva Bucher, Maya Hächler, Tina Kessler, Nicole Bachmann und Johannes Schlegel

### **Vereinszweck**

Der Verein ist unabhängig von Konfession, Nationalität und politischer Zugehörigkeit und verfolgt ausschliesslich gemeinnützige Zwecke im Gesundheitswesen. Für allfällige Vereinsschulden haftet ausschliesslich das Vereinsvermögen. Er kann innerhalb und ausserhalb des Gebietes der Gemeinde Grüningen tätig sein und im Rahmen der Erfüllung des Vereinszwecks Grundeigentum erwerben und veräussern sowie sich an anderen Unternehmen beteiligen. Der Verein kann insbesondere folgende Dienstleistungen anbieten: a) Leistungen gemäss den Leistungsvereinbarungen mit der Politischen Gemeinde Grüningen b) Ambulante Pflegeleistungen, wie Krankenkassen-Pflichtleistungen (KLV) und hauswirtschaftliche Leistungen c) Stationäre Pflegeleistungen, wie den Betrieb von Pflegewohnungen und Ferienbetten zur Entlastung von pflegenden Angehörigen d) Betreuung sowie Kranken- und Hauspflege nach besonderem Auftrag e) Ergänzende Leistungen oder deren Vermittlung, namentlich Mahlzeitendienst, Fahrdienste, Begleitung und Betreuung, Krankenmobilen, Bereitschaftsdienst usw. f) andere zweckgerichtete Dienstleistungen.

### **Vereinsgeschichte**

Der Verein Spitex Grüningen entstand aus dem Verein Kranken- und Hauspflege der evangelisch-reformierten Kirchgemeinde Grüningen und schaut auf eine über hundertjährige Erfolgsgeschichte zurück. Mit der Neuordnung der ambulanten Krankenpflege im Kanton Zürich wurde die Kranken- und Hauspflege der reformierten Kirchgemeinde aufgelöst und der Verein Spitex Grüningen gegründet. Dieser erbringt, im Auftrag der politischen Gemeinde Grüningen, die gesetzlich vorgeschriebenen ambulanten Pflegeleistungen für Einwohnerinnen und Einwohner der Gemeinde Grüningen. Auf Anfrage des Gemeinderates erklärte sich der Vereinsvorstand bereit, in Ergänzung zum ambulanten Bereich auch den Betrieb der Pflegewohnung im Niderwis zu übernehmen. Mit dem Bezug der neuen Räumlichkeiten wurde auch der Spitex-Standort von der Stedtligass an die Niderwisstrasse verlegt.

### **Handelsregistereintrag**

Der Verein Spitex Grüningen ist mit der Firmennummer CH-020.6.001.192-7 seit dem 18. Juni 2008 im Handelsregister des Kantons Zürich angemeldet. Per 25. Mai 2016 wurde die von der Vereinsversammlung in 2016 mit Bezug auf den künftigen Betrieb einer Pflegewohnung beschlossene Statutenänderung im Handelsregister eingetragen.

## **Betriebsbewilligung**

Am 18. Januar 2019 erneuerte die Gesundheitsdirektion des Kantons Zürich die Betriebsbewilligung für die ambulante Pflege bis zum 31. Januar 2029.

Am 20. Juni 2019 erteilte die Gesundheitsdirektion die Bewilligung für den Betrieb der Pflegewohnung und nahm diese in die Zürcher Pflegeheimliste auf.

Die Trägerschaft trägt zusammen mit der Geschäftsleitung die Verantwortung für die fachgerechte Pflege und Behandlung der Patientinnen und Patienten und sorgt für die Einhaltung der Auflagen und Bedingungen der erteilten Betriebsbewilligungen.

## **Qualitätssicherung**

Der Verein Spitex Grüningen richtet sich in der Qualitätssicherung nach den Bestimmungen des Spitex-Qualitätsmanual des Verbands Spitex Schweiz und nimmt an Massnahmen zur Qualitätssicherung im Sinne von Art. 77 KVV teil.

Spitex Lösung

## **Versicherung**

Gemäss den Bestimmungen der Betriebsbewilligung durch die Gesundheitsdirektion des Kantons Zürich hat der Verein Spitex Grüningen über den Rahmenvertrag des Spitex Verband Kanton Zürich mit der Zürich-Versicherungsgesellschaft eine Betriebs-Haftpflichtversicherung mit einer Deckungssumme von 5 Millionen Franken abgeschlossen.

## **Leistungsangebot**

Der Verein Spitex Grüningen hat mit der politischen Gemeinde Grüningen die nachstehenden Leistungsvereinbarungen abgeschlossen:

- Leistungsvereinbarung für die ambulante Pflege (Spitex)
- Leistungsvereinbarung für die stationäre Pflege (Pflegewohnung)
- Beratungsstelle Alter der Gemeinde Grüningen

Das Leistungsangebot und die Leistungserbringung richten sich neben den Leistungsvereinbarungen mit der politischen Gemeinde Grüningen nach den Richtlinien über das Leistungsangebot und die Qualität der Leistungserbringung der Spitex-Institutionen des Regierungsrates des Kantons Zürich vom 5. Dezember 2007.

Im Sinne des Vereinszwecks erbringt der Verein Spitex Grüningen zusätzlich die folgenden Dienstleistungen:

- Haushilfe und hauswirtschaftliche Leistungen
- Krankenmobilen und Hilfsmittel
- Mahlzeitendienst

Ergänzend arbeitet der Verein Spitex Grüningen mit dem Rotkreuzfahrdienst zusammen. Weitere Informationen zum Rotkreuz-Fahrdienst finden Sie hier: [Wir fahren Sie mit dem Auto zum Arzt | Schweizerisches Rotes Kreuz Kanton Zürich \(srk-zuerich.ch\)](http://www.srk-zuerich.ch).

### **Informationen**

Weitere Informationen und Auskünfte über den Verein Spitex Grüningen und unser Leistungsangebot finden Sie auf unserer Homepage: <http://www.spitex-grueningen.ch> oder über unsere Geschäftsstelle.

### **Finanzierung**

#### **Krankenkassenpflichtige Leistungen (KLV)**

Die Rechnungstellung der krankenkassenpflichtigen Leistungen (KLV) richtet sich nach den Bestimmungen des kantonalen Pflegegesetzes und den jeweiligen Vorgaben der Gesundheitsdirektion des Kantons Zürich. Im Rahmen der Leistungsvereinbarung zur ambulanten Pflege (Spitex) zwischen der politischen Gemeinde Grüningen und dem Verein Spitex Grüningen übernimmt die politische Gemeinde Grüningen die nicht gedeckten Kosten bis zur Höhe der durch die Gesundheitsdirektion beziehungsweise dem Regierungsrat des Kantons Zürich festgelegten Normdefizite.

#### **Nicht krankenkassenpflichtige Leistungen**

Die Tarife für hauswirtschaftliche Leistungen richten sich nach den gesetzlichen Vorgaben und werden durch den Verein in Rücksprache mit der Gemeinde Grüningen festgelegt.

Die Gemeindeversammlung gewährte dem Verein ein Darlehen über Fr. 730'000.- Franken für den Aufbau und Betrieb einer Pflegewohnung (stationäre Pflege) in der Überbauung der Baugenossenschaft Grüningen an der Niederwis-Strasse 6. Die Laufzeit des Darlehens beträgt dreissig Jahre ab Auszahlung.



## Übrige Leistungen

### **Auskunftsstelle über das Angebot im ambulanten und stationären Bereich**

Auf Grundlage der Leistungsvereinbarung für die stationäre Pflege zwischen der politischen Gemeinde Grüningen und dem Verein Spitex Grüningen entschädigt die Gemeinde den Verein für das Betreiben der gesetzlich vorgeschriebenen Auskunftsstelle über das Angebot im ambulanten und stationären Bereich mit jährlich Fr. 20'000.-.

### **Mahlzeitendienst, Krankenmobiliar**

Die Preise und Tarife für übrige Leistungen des Vereins werden durch den Vorstand bestimmt. Der Verein erbringt seine Leistungen ohne Gewinnzweck und verfolgt einen gemeinnützigen Zweck. Zur Finanzierung nicht gesetzlich vorgeschriebener beziehungsweise nicht im Leistungsauftrag der politischen Gemeinde enthaltenen Leistungen stehen dem Verein weitere Einnahmen, wie Spenden oder Legate zur Verfügung.

### **Langfristige Verpflichtungen, Verträge**

Leistungsvereinbarung für die ambulante Pflege zwischen der Gemeinde Grüningen und dem Verein Spitex Grüningen vom 25. November 2008. Die Vereinbarung kann mit einer Kündigungsfrist von sechs Monaten auf Ende eines Kalenderjahres gekündigt werden.

Leistungsvereinbarung Pflegewohnung (Stationäre Pflege) zwischen der Gemeinde Grüningen und dem Verein Spitex Grüningen vom 1. Januar 2019. Der Vertrag kann unter Einhaltung einer Kündigungsfrist von zwölf Monaten jeweils auf das Ende eines Jahres von beiden Seiten aufgelöst werden; erstmals auf den 31. Dezember 2023.

Mietvertrag vom 28. März 2019 zwischen dem Verein Spitex Grüningen und der Baugenossenschaft Grüningen für die Anmietung einer Pflegewohnung mit 15 Pflegeplätzen. Der Vertrag hat eine befristete Laufzeit von 10 Jahren mit zwei Optionsrechten für eine weitere Verlängerung von je 10 Jahren (30.06.2028 und 30.06.2038).

## Vereinsorgane

Oberstes Organ des Vereins ist die Mitgliederversammlung. Diese wählt alle vier Jahre den aus mindestens fünf Mitgliedern bestehenden Vorstand sowie die Präsidentin oder den Präsidenten. Der Vorstand konstituiert sich selbst und bestimmt die Geschäftsleitung.

<b>Vereinsvorstand</b>			
Reinhard Hirzel <b>Präsident</b>		Pia Muraro <b>Vize-Präsidentin</b>	
Ursi Rüefli <b>Mitglied</b>	Daniel Häfele <b>Mitglied</b>	Susanne Gutknecht <b>Delegierte des Gemeinderates</b>	
<b>Geschäftsleitung (Stand März 2023)</b>			
	Johannes Schlegel <b>Geschäftsführer</b>		Evi Bucher <b>Betriebsleitung</b>
	Nicole Bachmann <b>Stv. Betriebsleitung</b>		Doris Okle <b>Pflegedienstleitung stationär</b>
	Barbara Wirz <b>Pflegedienstleitung ambulant</b>		Tina Kessler <b>Stv. Pflegedienstleitung ambulant</b>

## Bilanz

Bezeichnung	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
Flüssige Mittel	1 522 470	1 752 190	-229 720
Forderungen aus Dienstleistungen	323 783	376 438	-52 656
Übrige Forderungen	31 050	26 551	4 499
Aktive Rechnungsabgrenzungen	181 487	144 010	37 477
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>2 058 789</b>	<b>2 299 189</b>	<b>-240 399</b>
Mobilien und Betriebseinrichtungen	386 463	386 463	0
Wertberichtigung mobile Sachanlagen	-226 991	-164 942	-62 049
Fahrzeuge	20 601	20 601	0
Wertberichtigung Fahrzeuge	-2 268	-209	-2 059
Immaterielle Anlagen	31 887	31 887	0
Wertberichtigung immaterielle Anlagen	-11 089	-7 899	-3 190
Wertschriften	1 261 345	24 000	1 237 345
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>1 459 948</b>	<b>289 901</b>	<b>1 170 047</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>3 518 737</b>	<b>2 589 089</b>	<b>929 648</b>
Kreditoren	122 470	228 471	-106 001
Passive Rechnungsabgrenzungen	89 323	125 943	-36 620
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>211 794</b>	<b>354 415</b>	<b>-142 621</b>
Darlehen Gemeinde Grünigen	0	450 000	-450 000
Rückstellungen	0	0	0
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>0</b>	<b>450 000</b>	<b>-450 000</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>211 794</b>	<b>804 415</b>	<b>-592 621</b>
Fonds für Härtefälle	6 675	6 690	-15
Fonds ref. Kirchenpflege (Kollekten)	12 960	9 062	3 898
Fonds Trinkelder Personal	8 083	4 517	3 566
Fonds für Wohnen im Alter	2 232 532	846 826	1 385 706
<b>Total Fonds</b>	<b>2 260 250</b>	<b>867 095</b>	<b>1 393 155</b>
Vereinskapital per 1.1.	917 579	783 182	134 397
Gewinn (Verlust)	129 114	134 397	-5 283
<b>Vereinskapital per 31.12.</b>	<b>1 046 693</b>	<b>917 579</b>	<b>129 114</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>3 518 737</b>	<b>2 589 089</b>	<b>929 648</b>

## **Erläuterungen zur Bilanz**

### **Flüssige Mittel**

Aufgrund des weiteren Zuflusses von Geldern aus dem Legat von Thomas W. Hertli belaufen sich die flüssigen Mittel per 31. Dezember 2022 auf 1.5 Millionen Franken.

### **Anlagevermögen**

Für die Bewirtschaftung der nicht betriebsnotwendigen Liquidität entschied sich der Vorstand für ein Anlageberatungsmandat der Zürcher Kantonalbank. Per 31. Dezember 2022 wurden 1.3 Millionen Franken in Wertschriften angelegt.

### **Langfristiges Fremdkapital**

Auf Wunsch der Gemeinde Grüningen wurde das von der Gemeindeversammlung gewährte Darlehen für die Anschubfinanzierung der Pflegewohnung von 450'000.- Franken vorzeitig und vollumfänglich zurückbezahlt.

### **Fonds**

Von Klientinnen und Klienten sowie deren Verwandten erhält der Verein Spitex Grüningen regelmässig Gelder als Dankeschön für deren gute Dienstleistungen und freundliches Auftreten. Die entsprechenden Geldeingänge werden dem Fonds Trinkgelder Personal gutgeschrieben und für Personalanlässe oder andere Aufwendungen zu Gunsten der Mitarbeitenden verwendet.

Aufgrund der restlichen Mittelzuflüsse im Jahr 2022 aus dem Legat Thomas W. Hertli erhöhte sich der Fonds «Wohnen im Alter» um 1.4 Millionen Franken auf 2.2 Millionen Franken.

### **Vereinskapital**

Dank des erneut erfreulichen Jahresergebnisses erhöht sich das Vereinskapi tal per 31.12.2022 auf Franken 1'046'693.-.

	<b>Konsolidierte Jahresrechnung</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Abweichung</b>
Besoldungen Pflege	1 145 807	1 143 556	-2 250
Besoldungen Leitung und Verwaltung	269 340	259 887	-9 453
Besoldungen Ökonomie und Hausdienst	302 554	282 575	-19 979
<b>Total Besoldungen</b>	<b>1 717 701</b>	<b>1 686 018</b>	<b>-31 683</b>
Sozialversicherungsaufwand	330 376	332 948	2 572
Honorare für Leistungen Dritter	75	546	471
Personalnebenaufwand	85 401	94 150	8 749
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>2 133 554</b>	<b>2 113 662</b>	<b>-19 891</b>
Waren- und Materialaufwand	100 281	122 186	21 905
Anschaffung von Geräten u. Mobilien	14 387	18 130	3 743
Unterhalt und Reparaturen	14 021	6 366	-7 654
Abschreibungen auf Anlagen	67 298	66 767	-531
Mietaufwand und Nebenkosten	224 503	221 143	-3 359
Energieaufwand und Wasser	10 028	8 134	-1 894
Kapitalzinsen und -spesen	4 111	738	-3 373
Büro- und Verwaltungsaufwand	89 077	75 484	-13 594
Versicherungen und Gebühren	7 916	8 955	1 039
Übriger Aufwand	1 532	5 350	3 818
<b>Total Sachaufwand</b>	<b>533 154</b>	<b>533 253</b>	<b>100</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>2 666 707</b>	<b>2 646 916</b>	<b>-19 792</b>
Ertrag aus Pflegeleistungen und Küche	2 197 529	2 119 957	-77 572
Beiträge öffentliche Hand	551 710	610 651	58 941
<b>Total betriebliche Erträge</b>	<b>2 749 239</b>	<b>2 730 608</b>	<b>-18 631</b>
Mitgliederbeiträge	8 610	8 020	-590
Einnahmen aus Spenden und Legaten	82 506	41 961	-40 545
Kapital- und Zinserträge	4 317	208	-4 109
Finanzerfolg	-48 851	0	48 851
Übrige Erträge	0	516	516
<b>Total übrige Erträge</b>	<b>46 582</b>	<b>50 705</b>	<b>4 123</b>
<b>Total Ertrag</b>	<b>2 795 821</b>	<b>2 781 313</b>	<b>-14 509</b>
<b>Jahresverlust (-)/Jahresgewinn (+)</b>	<b>129 114</b>	<b>134 397</b>	<b>5 283</b>

## **Erläuterungen zur Erfolgsrechnung**

### **Personalaufwand**

Der Personalaufwand fiel gegenüber dem Vorjahr um rund 1 % oder 20'000.- Franken höher aus.

### **Sachaufwand**

Der Waren- und Materialaufwand konnte gegenüber dem Vorjahr trotz höheren Erträgen aus Pflegeleistungen und Küche um rund 22'000.- Franken reduziert werden. Dies zeigt, dass sich die Leitung der Spitex Grüningen, wie auch die Mitarbeitenden, weiterhin grossen Wert auf die Optimierung der Betriebskosten des Vereins legen.

Der Anstieg des Büro- und Verwaltungsaufwands im Jahr 2022 um rund 13'000.- Franken begründet sich hauptsächlich mit den Kosten von 3'000.- Franken für die externe Revision sowie um 9'000.- Franken höhere Informatikkosten.

### **Betriebliche Erträge**

Die Erträge aus Pflegeleistungen und aus der Küche konnten gegenüber dem Vorjahr um rund 78'000.- Franken erhöht werden. Dies aufgrund einer höheren Auslastung der Pflegebetten.

Aufgrund weniger geleisteten Stunden in der ambulanten Pflege reduzierte sich der Defizitbeitrag der Gemeinde Grüningen an diese um rund 59'000.- Franken.

### **Übrige Erträge**

Die Einnahmen aus Mitgliederbeiträgen konnten erfreulicherweise gegenüber dem Vorjahr leicht erhöht werden.

Aufgrund der momentanen Entwicklung der Finanzmärkte weist die Rechnung 2022 einen negativen Finanzerfolg von 48'851.- Franken aus. Darin enthalten sind ein Buchverlust von 52'627.- Franken auf dem Immobilienfonds sowie rund 5'000.- Gebühren und Steuern. Gemäss Beschluss des Vorstands wurde der Buchverlust dem Fonds «Wohnen im Alter» belastet beziehungsweise diesem entnommen.

Die Einnahmen aus Spenden und Legaten stiegen gegenüber dem Vorjahr um rund 40'000.- Franken auf 82'506.- Franken an. Darin enthalten ist eine Entnahme aus dem Fonds «Wohnen im Alter» im Betrag von 52'627.- Franken für den Ausgleich des Buchverlustes auf dem Immobilienfonds per 31. Dezember 2022. Im Weiteren erhielt der Verein rund 4'000.- Franken aus Kollekten der reformierten Kirchgemeinde Grüningen sowie rund 14'000.- Franken von übrigen Spenderinnen und Spendern.

## Spartenrechnung 2022

	Ambulante Pflege			Stationäre Pflege			Verein		
	2022	2021	Abweichung	2022	2021	Abweichung	2022	2021	Abweichung
Besoldungen Pflege	464 253	461 989	-2 263	681 554	681 567	13	0	0	0
Besoldungen Leitung und Verwaltung	127 530	120 526	-7 003	117 010	114 560	-2 450	24 800	24 800	0
Besoldungen Ökonomie und Hausdienst	105 478	97 251	-8 226	197 077	185 324	-11 753	0	0	0
<b>Total Besoldungen</b>	<b>697 260</b>	<b>679 767</b>	<b>-17 493</b>	<b>995 641</b>	<b>981 451</b>	<b>-14 190</b>	<b>24 800</b>	<b>24 800</b>	<b>0</b>
Sozialversicherungsaufwand	139 503	138 139	-1 364	190 873	194 809	3 936	0	0	0
Honorare für Leistungen Dritter	0	546	546	75	0	-75	0	0	0
Personalnebenaufwand	42 514	45 569	3 054	42 147	46 393	4 246	740	2 189	1 449
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>879 278</b>	<b>864 021</b>	<b>-15 257</b>	<b>1 228 736</b>	<b>1 222 653</b>	<b>-6 083</b>	<b>25 540</b>	<b>26 989</b>	<b>1 449</b>
Waren- und Materialaufwand	27 489	43 306	15 817	72 791	78 880	6 089	0	0	0
Anschaffung von Geräten u. Mobilien	4 740	11 911	7 171	9 648	6 219	-3 428	0	0	0
Unterhalt und Reparaturen	1 322	139	-1 184	12 698	6 227	-6 471	0	0	0
Abschreibungen auf Anlagen	17 612	16 075	-1 537	49 686	50 692	1 006	0	0	0
Mietaufwand und Nebenkosten	33 551	30 271	-3 280	190 951	190 872	-79	0	0	0
Energieaufwand und Wasser	4 011	3 253	-758	6 017	4 881	-1 137	0	0	0
Kapitalzinsen und -spesen	1 933	1 761	-171	-1 504	-1 023	481	3 682	0	-3 682
Büro- und Verwaltungsaufwand	45 789	47 219	1 430	39 440	25 956	-13 484	3 848	2 308	-1 540
Versicherungen und Gebühren	3 874	4 889	1 015	4 041	4 065	24	0	0	0
Übriger Aufwand	1 057	806	-251	359	4 344	3 985	116	200	85
<b>Total Sachaufwand</b>	<b>141 379</b>	<b>159 631</b>	<b>18 252</b>	<b>384 129</b>	<b>371 114</b>	<b>-13 015</b>	<b>7 645</b>	<b>2 508</b>	<b>-5 137</b>
<b>Total Aufwand</b>	<b>1 020 657</b>	<b>1 023 652</b>	<b>2 995</b>	<b>1 612 865</b>	<b>1 593 767</b>	<b>-19 098</b>	<b>33 185</b>	<b>29 497</b>	<b>-3 689</b>
Ertrag aus Pflegeleistungen und Küche	542 224	610 218	67 994	1 655 305	1 509 739	-145 566	0	0	0
Beiträge öffentliche Hand	533 510	592 451	58 941	0	0	0	18 200	18 200	0
<b>Total betriebliche Erträge</b>	<b>1 075 735</b>	<b>1 202 669</b>	<b>126 935</b>	<b>1 655 305</b>	<b>1 509 739</b>	<b>-145 566</b>	<b>18 200</b>	<b>18 200</b>	<b>0</b>
Mitgliederbeiträge	0	0	0	0	0	0	8 610	8 020	-590
Einnahmen aus Spenden und Legaten	8 053	1 220	-6 832	7 967	21 703	13 736	66 487	19 038	-47 449
Kapital- und Zinserträge	1	3	2	0	0	0	4 315	205	-4 110
Finanzerfolg	0	0	0	0	0	0	-48 851	0	48 851
Übrige Erträge	0	516	516	0	0	0	0	0	0
<b>Total übrige Erträge</b>	<b>8 054</b>	<b>1 739</b>	<b>-6 315</b>	<b>7 967</b>	<b>21 703</b>	<b>13 736</b>	<b>30 561</b>	<b>27 263</b>	<b>-3 298</b>
<b>Total Ertrag</b>	<b>1 083 789</b>	<b>1 204 409</b>	<b>120 620</b>	<b>1 663 272</b>	<b>1 531 441</b>	<b>-131 830</b>	<b>48 761</b>	<b>45 463</b>	<b>-3 298</b>
<b>Jahresverlust (-)/Jahresgewinn (+)</b>	<b>63 132</b>	<b>180 756</b>	<b>117 625</b>	<b>50 406</b>	<b>-62 326</b>	<b>-112 732</b>	<b>15 576</b>	<b>15 966</b>	<b>390</b>

Dank der Bemühungen der Leitung und der Mitarbeitenden kann im Jahr 2022 in allen Sparten des Vereins Spitex Grüningen ein positives Ergebnis ausgewiesen werden. Dies zeigt, dass der Betrieb der Pflegewohnung auf gutem Weg ist.

### Erläuterungen zur Spartenrechnung «Ambulante Pflege»

Der Gewinn aus der ambulanten Pflege hat sich gegenüber dem Vorjahr um rund 118'000 Franken reduziert. Dies einerseits wegen tieferen Erträgen aus Pflegeleistungen (rund Fr. 68'000.-) und andererseits geringeren Defizitbeiträgen der Gemeinde Grüningen aufgrund der weniger geleisteten Stunden (rund Fr. 60'000.-). Diese Mindererträge konnten teilweise durch tiefere Sachaufwendungen (rund Fr. 18'000.-) kompensiert werden.

### Erläuterungen zur Spartenrechnung «Stationäre Pflege»

Musste im Vorjahr aufgrund der tiefen Bettenauslastung und der Mehraufwendungen aufgrund der Corona-Pandemie ein Verlust von rund 62'000.- ausgewiesen werden. Wird im Jahr 2022 ein Gewinn von rund 50'000.- Franken ausgewiesen. Haupttreiber dafür ist die gegenüber dem Vorjahr deutlich verbesserte Bettenauslastung, was zu einem Anstieg der Erträge aus Pflegeleistungen um rund 145'000.- Franken führte.

### Erläuterungen zur Spartenrechnung «Verein»

Der Jahresverlust entspricht dem Vorjahr. Neu wird der Finanzerfolg aus der Anlage der nicht betriebsnotwendigen Mittel ausgewiesen. Der per 31. Dezember 2022 ausgewiesene Buchverlust wurde dem Fonds «Wohnen im Alter» entnommen.

## Anhang

<b>Bilanzerfolg per 31.12.2022</b>	31.12.2022	31.12.2021
	in Fr.	in Fr.
Jahresgewinn	129'114	134'397
<b>Jahreserfolg</b>	<b>129'114</b>	<b>134'397</b>

<b>Vereinskapital per 31.12.2022</b>	31.12.2022	31.12.2021
	in Fr.	in Fr.
Vereinskapital per 01.01.	917'579	783'182
Erfolgsverwendung	129'114	134'397
<b>Vereinskapital per 31.12.</b>	<b>1'046'693</b>	<b>917'579</b>

### Fondsrechnungen (zweckgebunden)

<b>Fonds für Härtefälle</b>	31.12.2022	31.12.2021
	in Fr.	in Fr.
Fondskapital per 01.01.	6'690	7'762
Zuweisungen	0	0
Entnahmen	15	1'072
Fondskapital per 31.12.	6'675	6'690

<b>Fonds ref. Kirchenpflege (Kollekten)</b>	31.12.2022	31.12.2021
	in Fr.	in Fr.
Fondskapital per 01.01.	9'062	7'873
Zuweisungen	3'898	1'189
Entnahmen	0	0
Fondskapital per 31.12.	12'960	9'062

<b>Fonds für Trinkgelder Personal</b>	31.12.2022	31.12.2021
	in Fr.	in Fr.
Fondskapital per 01.01.	4'517	0
Zuweisungen	11'215	12'866
Entnahmen	7'649	9'943
Fondskapital per 31.12.	8'083	4'517

<b>Fonds für Wohnen im Alter</b>	31.12.2022	31.12.2021
	in Fr.	in Fr.
Fondskapital per 01.01.	846'826	276'742
Zuweisungen	1'450'528	570'084
Entnahmen	64'822	0
Fondskapital per 31.12.	2'232'532	846'826



## **A Gliederung gemäss Art. 959c Abs. 1 OR**

### **A1. Angaben über den Verein**

Name:

Verein Spitex Grüningen ([CHE-114.360.362](#))

Rechtsform:

Verein

Rechtsgrundlage:

Vereinsstatuten

Zweck:

Der Verein ist unabhängig von Konfession, Nationalität und politischer Zugehörigkeit und verfolgt ausschliesslich gemeinnützige Zwecke im Gesundheitswesen. Er kann innerhalb und ausserhalb des Gebietes der Gemeinde Grüningen tätig sein und im Rahmen der Erfüllung des Vereinszwecks Grundeigentum erwerben und veräussern sowie sich an anderen Unternehmen beteiligen. Der Verein kann insbesondere folgende Dienstleistungen anbieten: a) Leistungen gemäss den Leistungsvereinbarungen mit der Politischen Gemeinde Grüningen b) Ambulante Pflegeleistungen, wie Krankenkassen-Pflichtleistungen (KLV) und hauswirtschaftliche Leistungen c) Stationäre Pflegeleistungen, wie den Betrieb von Pflegewohnungen und Ferienbetten zur Entlastung von pflegenden Angehörigen d) Betreuung sowie Kranken- und Hauspflege nach besonderem Auftrag e) Ergänzende Leistungen oder deren Vermittlung, namentlich Mahlzeitendienst, Fahrdienste, Begleitung und Betreuung, Krankenmobilen, Bereitschaftsdienst usw. f) andere zweckgerichtete Dienstleistungen.

### **A2. Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze**

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und die Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) sowie dem Handbuch zum Rechnungswesen für Spitex-Organisationen des Verbands Spitex Schweiz erstellt.

### A3. Weitere vom Gesetz verlangten Angaben

#### a) Finanzmarktinfrastrukturgesetz

Der Vorstand stellt im Sinne von Art. 113 Abs. 2 FinfraV fest, dass der Verein im aktuellen Geschäftsjahr bis zum Datum dieses Abschlusses nicht mit Derivaten gehandelt hat und somit auf eine schriftliche Regelung der Abläufe im Derivatenhandel gemäss Art. 113 Abs. 1 FinfraV verzichtet.

#### b) Nachweis Kostendeckung Jahresrechnung § 12 Abs. 2 Pflegegesetz

Wir verweisen auf die Publikation der Jahresrechnung der Gemeinde Grünigen.

### B. Gliederung gemäss Art. 959c Abs. 2 OR

#### B2. Beteiligungen direkt oder indirekt

Stimmanteil in %	31.12.2022	31.12.2021
Baugenossenschaft Grünigen (0,10 % Kapitalanteil)	0,10	0,10

**B3. Direkt oder indirekt gehaltene eigene Anteile** Keine Keine

**B4. Erwerb und Veräusserung von eigenen Anteilen** Keine  
Keine

**B5. Nicht bilanzierte Leasing-Verbindlichkeiten** Keine Keine  
mit Restlaufzeit > 1 Jahr

**B6. Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorge-** Keine Keine  
einrichtungen

**B7. Für Verbindlichkeiten Dritter bestellte** Keine Keine  
Sicherheiten

**B8. Zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten** Keine Keine  
verwendete Aktiven und Aktiven unter  
Eigentumsvorbehalt

**B9. Eventualverbindlichkeiten** Keine Keine

**B10. Beteiligungsrechte oder Optionen für** Keine Keine  
Organe oder Mitarbeitende

**B11. Ausserordentliche, einmalige oder**  
periodenfremde Positionen der Erfolgsrechnung

### B11.1 Übriger Betriebs- und zeitfremder Erfolg

Bezeichnung	Begründung	31.12.2022	31.12.2021
Periodenfremder Ertrag	Doppelzahlungen	1	1
Periodenfremder Aufwand	Schutzmasken	1	1

B12.	Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	Keine	Keine
B13.	Gründe eines vorzeitigen Rücktritts der Revisionsstelle	Entfällt	Entfällt

## Betriebliche Kennzahlen

Personalbestand nach Hauptfunktion	2022	2021	2020
Pflege und Alltagsgestaltung	29	31	28
Küche und Reinigung	11	11	8
Auszubildende	2	2	2
Leitung und Administration	4	3	1
<b>Total Personalbestand</b>	<b>46</b>	<b>47</b>	<b>39</b>

Verwendung in Vollzeitäquivalenten	2022	2021	2020
Pflege und Hilfe	5.1	5.4	6.7
Haushalt ambulant	1.5	1.1	1.2
<b>Total ambulant</b>	<b>6.6</b>	<b>6.5</b>	<b>7.9</b>
Pflege und Alltagsgestaltung	7.8	8.2	8.5
Ökonomie und Hausdienste	2.7	2.8	2.5
<b>Total stationär</b>	<b>10.5</b>	<b>11.0</b>	<b>11.0</b>
Verwaltung Administration	1.7	1.4	1.4
<b>Total Vollzeitstellen</b>	<b>18.8</b>	<b>18.9</b>	<b>20.3</b>

## Bettenangebot und Auslastung Pflegewohnung pro Pflegestufe

Die Pflegewohnung verfügt über insgesamt 15 Betten, wovon 11 Einzel- und 2 Doppelzimmer.

Pflegestufe	Pflegetage		
	2022	2021	2020
1	310	257	34
2	677	931	1'298
3	0	0	0
4	935	1'048	736
5	649	990	752
6	741	0	185
7	533	912	707
8	443	263	404
9	297	0	115
10	144		
11	1		
12	0	55	0
<b>Total</b>	<b>4'730</b>	<b>4'456</b>	<b>4'231</b>

Per 31.12.2022 waren 14 Betten (2021 = 14 Betten) belegt und die durchschnittliche Belegung betrug 86.4 % (2021 = 81.4 %).

## Dienstjubiläen

Name, Vorname	Bereich	Eintritt/Dienstjahre
Maya Hächler	Stationär	01.01.2012 / 10 Jahre

Der Vorstand gratuliert der Jubilarin und dankt für ihren engagierten Einsatz zu Gunsten unserer Klientinnen und Klienten.

## Freiwilligenarbeit

### Mahlzeitendienst

In den Gemeinschaftsräumen der SEWO kann eine geschmackvolle, abwechslungsreiche und gesunde von der Küche der Pflegewohnung zubereitete Mahlzeit genossen werden. Das Essen wird um 12 Uhr serviert und kann bis drei Tage im Voraus per Telefon oder Mail angemeldet werden. Der Preis beträgt 20 Franken, beziehungsweise 17 Franken für eine halbe Portion und beinhaltet ein Tagesmenü inklusive Salat oder Suppe, einen Dessert, Kaffee und Mineralwasser. Anmeldung unter: Telefon 044 512 08 44 oder E-Mail [kueche@spitex-grueningen.ch](mailto:kueche@spitex-grueningen.ch).

### Vereinsmitglieder, Gönner, Spenderinnen und Spender

Die zahlreichen kleineren und grösseren Spenden helfen uns immer wieder. Alle nicht zweckgebundenen Spenden werden für den Betrieb oder zu Gunsten unserer Mitarbeitenden verwendet. Der Vorstand dankt allen Vereinsmitgliedern, Gönnern sowie Spenderinnen und Spendern für ihr Vertrauen und ihre finanzielle Unterstützung. Ganz besonders danken wir der reformierten Kirche Grüningen für deren Kollekten zu Gunsten von Anlässen oder Angeboten unserer Mitarbeitenden.

### Kooperation, Zusammenarbeit

Dem Gemeinderat und den Mitarbeitenden der Gemeindeverwaltung danken wir für das langjährige Vertrauen und die Unterstützung unserer Vereinsaktivitäten. Ganz besonders danken wir auch der Gemeinderätin, Frau Susanne Gutknecht, die stets engagiert im Vorstand mitwirkt.

Ebenfalls danken wir dem Vorstand der Baugenossenschaft Grüningen (BGG) und den Mitarbeitenden der Wolf Treuhand AG für die angenehme und erfolgreiche Zusammenarbeit in den Räumlichkeiten der SEWO.

Zu guter Letzt danke ich allen Vorstandsmitgliedern für deren Unterstützung und ehrenamtliche Mitarbeit.

Für den Vorstand des Vereins Spitex Grüningen:



Reinhard Hirzel  
Präsident

Grüningen, 23. März 2023